



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Centrum společných služeb DSO Mikroregionu Hodonínsko



Analýza přínosů pro oblast dotačních agend

Vypracovali:

Ing. Klára Osičková,
JUDr. Marek Šimek

Únor 2018



Obsah

1. Popis původního stavu řešené agendy.....	3
2. Popis aktuálního stavu.....	4
3. Analýza původního a aktuálního stavu.....	4
4. Zhodnocení přínosů CSS v dané agendě	5



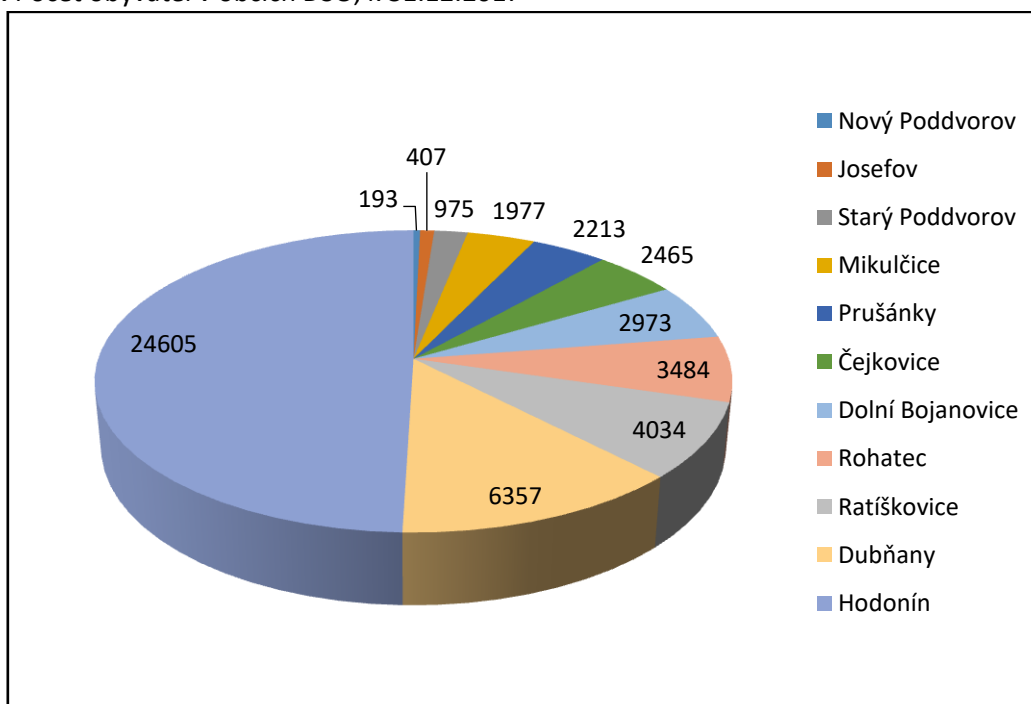
1. Popis původního stavu řešené agendy

Co mají všechny obce společného? Chtějí budovat příjemná prostranství ve svých obcích, chtějí modernizovat své technické infrastruktury, svojí vybavenost a všeobecně zlepšovat podmínky pro život svých obyvatel. Některé obce disponují finančními prostředky na realizaci zamýšlených záměrů, jiné musí hledat možnosti, alespoň částečného financování, jinde.

Mikroregion Hodonínsko – dobrovolný svazek obcí, řeší v rámci II. analýzy přínosů Center společných služeb agendu dotací. Do této řešené oblasti zahrnujeme komplexní činnosti týkající se tvorby a zpracování projektových žádostí o dotaci, dotační monitoring, dotační poradenství, realizační management a závěrečné finanční vyhodnocení projektů s poskytovatelem dotace.

Mikroregion Hodonín – dobrovolný svazek obcí, byl založen v prosinci roku 2004 za účelem prosazování, koordinace a ochrany společných zájmů členských obcí. Od svého vzniku DSO Hodonínsko sdružuje 11 členských obcí, které se od sebe odlišují svojí velikostí i ekonomickou silou. Mezi členy DSO nalezneme malé obce s méně než 1 000 obyvatel, mezi které patří Nový Poddvorov, Josefov a Starý Poddvorov, dále obce s počtem obyvatel v rozmezí 1 000 – 4 500, kde jsou zařazeny Mikulčice, Prušánky, Čejkovice, Dolní Bojanovice, Rohatec a Ratíškovice a v neposlední řadě jsou mezi členy DSO Hodonínsko i dvě města, respektive obec s pověřeným obecním úřadem Dubňany a obec s rozšířenou působností Hodonín. S ohledem na velikost dvou výše zmíněných měst, lze konstatovat, že tato města mají svá personální i ekonomická zázemí a v rámci svých městských odborů mají zaměstnance, kteří se o dotační agendu města starají. Menší obce těmito možnostmi nedisponují a dotační management si realizují většinou externě, prostřednictvím služeb.

Graf č. 1: Počet obyvatel v obcích DSO, k 31.12.2017



Zdroj: Vlastní zpracování na základě údajů ČSÚ



2. Popis aktuálního stavu

Od 1. 8. 2016 funguje v rámci Mikroregionu Hodonínsko – dobrovolného svazku obcí tzv. Centrum společných služeb. Na základě požadavků z jednotlivých obcí je v rámci činnosti CSS nabízena poradenská, konzultační, technická i administrativní činnost v oblasti dotací. Tyto uvedené činnosti zabezpečují dva zaměstnanci CSS – manažerka CSS Ing. Klára Osičková a specialista pro rozvoj mikroregionu JUDr. Marek Šimek.

V rámci CSS jsou nabízeny tyto služby v oblasti dotačních agend:

- **dotační monitoring,**
- **dotační poradenství,**
- **tvorba projektových žádostí o dotační příspěvky,**
- **realizace výběrových řízení spojených s dotačními projekty,**
- **realizační management dotačních projektů,**
- **závěrečná finanční vyhodnocení projektů.**

3. Analýza původního a aktuálního stavu

Po více než ročním fungování Centra společných služeb, v rámci kterého je poskytováno dotační poradenství, lze tvrdit, že využívání této služby členskými obcemi je na průměrné úrovni. Od začátku projektu jsou v rámci DSO pravidelně vykazovány odborné aktivity, týkající se dotační problematiky. Nejčastěji vykazovanými aktivitami v rámci této oblasti jsou:

- **dotační monitoring,**
- **dotační poradenství,**
- **zpracování žádosti o dotaci.**

V rámci DSO Hodonínsko jsou především díky možnosti čerpat krajské a národní dotace realizovány projekty dvojího typu. První skupinu projektů můžeme nazvat jako „**individuální**“, jedná se právě o ty projekty, kdy žadatelem o dotaci i realizátorem projektu je sama obec. Takové projektové žádosti o dotaci řeší obce buď prostřednictvím CSS nebo si je i z důvodu jejich jednoduchosti zpracovávají samy. Druhým typem projektů jsou tzv. „**společné**“ projekty. Ty jsou naopak realizovány více členskými obcemi DSO Hodonínsko, kdy jako žadatel dotace vystupuje Mikroregion Hodonínsko a zpracovatelem projektu je CSS.

Zaměříme – li se na dotační programy, do kterých jsou prostřednictvím CSS žádosti o dotaci nejvíce podávány, jedná se v největší míře o krajské a národní dotační tituly. Přehled projektových žádostí, které byly zpracovány od začátku fungování CSS uvádíme níže. Červeně podbarvené položky nebyly z dotačních fondů podpořeny, zeleně zvýrazněné položky naopak podpořeny byly a o modře podbarvených projektech nebylo k dnešnímu dni rozhodnuto.

Tabulka č. 1: Přehled projektových žádostí o dotaci, týkajících se individuálních projektů

Poř.	Název projektu	Název dotačního programu	Nositel, žadatel
1.	Zachování a propojení vinohradnictví v obcích Prietržka	INTERREG V-A CZ-SK	Obec Prušánky



	a Prušánky		
2.	Údržba cyklostezky T14 Dolní Bojanovice, budy - Starý Poddvorov	JMK - Podpora udržování čistoty cyklistických komunikací a úpravy běžeckých lyžařských tratí	Obec Dolní Bojanovice
3.	Obnova kříže v obci Rohatec, ulice Slovácká	JMK - Podpora rozvoje v oblasti kultury a památkové péče	Obec Rohatec

Zdroj: Vlastní zpracování

Tabulka č. 2: Přehled projektových žádostí o dotaci, týkajících se společných projektů

Poř.	Název projektu	Název dotačního programu	Nositel, žadatel
1.	Výměna zkušeností a odborné vzdělávání zástupců obcí zaměřené na rozvoj venkova na Hodonínsku, 9. ročník	MMR – Podpora obnovy a rozvoje venkova	DSO Hodonínsko
2.	Údržba cyklostezek a cyklotras na území Čejkovice – Vrbice, Dolní Bojanovice – Písecké rybníky, Hodonín – Dubňany	JMK - Podpora udržování čistoty cyklistických komunikací a úpravy běžeckých lyžařských tratí	DSO Hodonínsko
3.	Cyklotrasa Nový Poddvorov – Moravský Žižkov	JMK – Podpora rozvoje cyklistiky a cyklistické dopravy	DSO Hodonínsko
4.	Výměna zkušeností a odborné vzdělávání zástupců obcí se zaměřením na rozvoj venkova na Hodonínsku	MMR – Podpora obnovy a rozvoje venkova	DSO Hodonínsko
5.	Údržba cyklostezek a cyklotras na území Čejkovice – Vrbice, Dolní Bojanovice – Starý Poddvorov, Dolní Bojanovice – Písecké rybníky	JMK - Podpora udržování čistoty cyklistických komunikací a úpravy běžeckých lyžařských tratí	DSO Hodonínsko
6.	Tradiční místo odpočinku našich předků, cyklistická zastavení při obecní studni, III. etapa	JMK – Podpora rozvoje cyklistiky a cyklistické dopravy	DSO Hodonínsko

Zdroj: Vlastní zpracování

4. Zhodnocení přínosů CSS v dané agendě

V předešlé kapitole byly výčtem vyjmenovány zpracované projektové žádosti CSS. V této kapitole shrneme a zhodnotíme, jaké přínosy CSS představuje pro obce, pokud je zpracovatelem projektových žádostí o dotaci.

1.) FINANČNÍ PŘÍNOS

Finanční přínos je vyčíslen na základě metodického výpočtu. Byl proveden průzkum trhu, kdy byly zjišťovány ceny u externích, komerčních firem v blízkém okolí, které se zabývají dotačním



managementem a zpracováním žádostí o dotaci, do výše uvedených dotačních titulů. Odhadovaná komerční cena za zpracování žádosti o dotaci je stanovena dvousložkově:

- **První složka** představuje fixní částku, odvíjející se od výše rozpočtu akce. Žadatel tuto částku hradí zpracovateli žádosti o dotaci vždy a částka představuje výdaje pokrývající náklady spojené se zpracováním žádosti o dotaci.
- V případě, že je projektu schválen finanční příspěvek, hradí žadatel **druhou složku** odměny ve výši jedné poloviny z výše první složky odměny. V případě, že žádost nebyla podpořena v rámci dotačního titulu, žadatel druhou složku odměny nehradí.

Tabulka č. 3: Vyčíslení finančních přínosů

Poř.	Název projektu	Schválená výše dotace	Odhadovaná komerční cena za zpracování ŽoD / schválení příspěvku	Dosažená finanční úspora
1.	Zachování a propojení vinohradnictví v obcích Prietržka a Prušánky	0,-	5 000,- / 0,-	5 000,-
2.	Údržba cyklostezky T14 Dolní Bojanovice, bůdy - Starý Poddvorov	31 063,-	4 000,- / 2 000,-	6 000,-
3.	Obnova kříže v obci Rohatec, ulice Slovácká	25 000,-	4 000,- / 2 000,-	6 000,-
CELKEM (individuální projekty):		56 063,-	17 000,-	17 000,-
4.	Výměna zkušeností a odborné vzdělávání zástupců obcí zaměřené na rozvoj venkova na Hodonínsku, 9. ročník	0,-	5 000,- / 0,-	5 000,-
5.	Údržba cyklostezek a cyklotras na území Čejkovice – Vrbice, Dolní Bojanovice – Písecké rybníky, Hodonín – Dubňany	70 000,-	5 000,- / 2 500,-	7 500,-
6.	Cyklotrasa Nový Poddvorov – Moravský Žižkov	1 277 550,-	10 000,- / 5 000,-	15 000,-
7.	Výměna zkušeností a odborné vzdělávání zástupců obcí se zaměřením na rozvoj venkova na Hodonínsku	0,-	5 000,- / ?	5 000,-
8.	Údržba cyklostezek a cyklotras na území Čejkovice – Vrbice, Dolní Bojanovice – Starý Poddvorov, Dolní Bojanovice – Písecké rybníky	0,-	5 000,- / ?	5 000,-
9.	Tradiční místo odpočinku našich předků, cyklistická zastavení při obecní studni, III. etapa	0,-	5 000,- / ?	5 000,-
CELKEM (společné projekty):		1 347 550,-	42 500,-	42 500,-

Zdroj: Vlastní zpracování



Jak je výše vyčísleno, činností CSS byly získány finanční příspěvky na realizaci uvedených projektů o celkovém objemu 1 403 613,- Kč. Dle zvolené metodiky výpočtu komerční ceny za zpracování projektových žádostí bylo u externích firem ušetřeno, u individuálních projektů 17 000,- Kč a u projektů společných 42 500,- Kč. Celkem tedy 59 500,- Kč.

Za sledované období bylo současně v rámci DSO Hodonínsko vykázáno přibližně 40 aktivit z oblasti dotačních agend. Jednotlivé aktivity v rámci této agendy jsou jinak časově náročné. Jako příklad můžeme uvést krátkou telefonickou konzultaci, zpracování rešerší dotačních výzev, nastudování podmínek dotačního titulu, zpracování žádosti o dotaci včetně přípravy a zajištění povinných příloh apod. Pokud budeme vycházet z předpokladu, že průměrná doba věnovaná jedné aktivitě činí 30 – 60 minut a průměrná komerční cena za poradenství a konzultace se v této oblasti pohybuje okolo 500,- Kč/ hod, můžeme vyčíslit finanční úsporu také za poradenské a konzultační činnosti.

Tabulka č. 4: Výpočet průměrného finančního přínosu za odborné poradenství

Počet aktivit za sledované období	Průměrná doba trvání jedné aktivity (min)	Průměrná cena za konzultaci či odborné poradenství (Kč/hod)	Průměrný finanční přínos za sledované období (Kč)
40	30 – 60 min	500,-	20 000,-

Zdroj: Vlastní zpracování

Finanční úspora v případě externí konzultace, která je spojena s poradenskou a konzultační činností je ve sledovaném období, při vykázaném počtu aktivit, ve výši 20 000,- Kč.

Zaměříme – li se na výslednou, tedy reálnou částku finanční úspory je potřeba v dalším kroku od výše uvedených částek, které zahrnují pouze náklady v případě spolupráce s externí firmou, odečíst mzdové a režijní náklady, které byly vynaloženy v souvislosti s uvedenými projekty, v rámci spolupráce s CSS. Tabulka níže vyčísluje celkovou časovou úsporu na 180 h. Budeme – li počítat s průměrnou hodinovou mzdou 145 Kč/h, dojdeme k závěru, že CSS „stála“ příprava uvedených žádostí o dotaci 26 100,-Kč. Po odečtení těchto nákladů od úspory od externích firem, je **celková finanční úspora ve výši 33 400,- Kč za zpracování projektových žádostí o dotaci.**

Stejný postup výpočtu můžeme aplikovat při vyčíslení celkové finanční úspory v případě poradenské a konzultační činnosti. Časová náročnost byla v průměru vyčíslena na 40 hodin. Budeme – li opět kalkulovat s průměrnou hodinovou mzdou ve výši 145 Kč/h, „stály“ CSS tyto aktivity 5 800,- Kč. V tomto případě je **celková finanční úspora ve výši 14 200,- Kč za poradenské a konzultační činnosti.**

2.) ČASOVÁ ÚSPORA

Jako další přínos CSS v této agendě můžeme zmínit časovou úsporu. V rámci dalšího vyčíslování vycházíme z průměrných časových hodnot, které byly reálně naměřeny při zpracování a kompletování jednotlivých projektových žádostí.

V tabulce níže je uvedena průměrná časová náročnost, za jednotlivé zpracované žádosti o dotaci včetně přípravy a zajištění povinných příloh, pro jednotlivé dotační tituly.



Tabulka č. 5: Vyčíslení časové úspory

Poř.	Název projektu	Poskytovatel dotace	Časová náročnost zpracování ŽoD (hod)
1.	Zachování a propojení vinohradnictví v obcích Prietržka a Prušánky	INTERREG V-A CZ-SK	50
2.	Údržba cyklostezky T14 Dolní Bojanovice, bůdy - Starý Poddvorov	JMK	15
3.	Obnova kříže v obci Rohatec, ulice Slovácká	JMK	15
CELKEM (individuální projekty):			80
4.	Výměna zkušeností a odborné vzdělávání zástupců obcí zaměřené na rozvoj venkova na Hodonínsku, 9. ročník	MMR	20
5.	Údržba cyklostezek a cyklotras na území Čejkovice – Vrbice, Dolní Bojanovice – Písecké rybníky, Hodonín – Dubňany	JMK	15
6.	Cyklotrasa Nový Poddvorov – Moravský Žižkov	JMK	15
7.	Výměna zkušeností a odborné vzdělávání zástupců obcí se zaměřením na rozvoj venkova na Hodonínsku	MMR	20
8.	Údržba cyklostezek a cyklotras na území Čejkovice – Vrbice, Dolní Bojanovice – Starý Poddvorov, Dolní Bojanovice – Písecké rybníky	JMK	15
9.	Tradiční místo odpočinku našich předků, cyklistická zastavení při obecní studni, III. etapa	JMK	15
CELKEM (společné projekty):			100

Zdroj: Vlastní zpracování

Celková časová úspora, za zpracování žádosti o dotaci u výše uvedených individuálních projektů činila průměrně 80 hodin. U společných projektových žádostí je úspora času vyšší a činí v průměru 100 hodin.

5. Závěr

Shrneme – li výše uváděné výpočty a s nimi prokázané přínosy Centra společných služeb, v souvislosti s dotační agendou, můžeme konstatovat, že jsou pro obce Mikroregionu Hodonínsko – dobrovolného svazku obcí, přínosné. Centrum společných služeb se snaží podávat pomocnou ruku v oblasti dotačního managementu, pomáhá metodicky a šetří obcím finanční i časové prostředky, které mohou obce využívat jinde. I těmito kroky se Centrum společných služeb snaží zlepšovat veřejnou správu na území mikroregionu.